



Antarctica Advisors

Consultora especializada en la industria pesquera

Abril 2024

Antarctica | Advisors
International

Reconocido como el asesor más importante del sector pesquero

“Antarctica Advisors fue reconocida como la firma de asesoría en fusiones y adquisiciones más destacada dentro del sector pesquero a nivel mundial”

- Undercurrent News, Junio 2020

2020
Seafood's Top Dealmakers 2020
COVID-19 looms over M&A after 2019 spend passes \$5bn

Our third annual report on seafood M&A showed a record 153 deals took place in 2019, with 2020 on course at least to match it until the global pandemic struck

undercurrentnews
seafood business news from beneath the surface

undercurrentnews seafood business news from beneath the surface

TOP 12 ADVISORS
Antarctica Advisors

Founded by former Rabobank and Glintir executive Ignacio Kleiman in 2013, US firm Antarctica Advisors is currently the most prolific M&A advisory firm focused on the seafood sector.

undercurrentnews
seafood business news from beneath the surface

“There is a lot of gray hair in this segment, and these companies remain under tremendous competitive pressure”
- Ignacio Kleiman

“There is a lot of gray hair in this segment, and these companies remain under tremendous competitive pressure”
- Ignacio Kleiman

Table 20: Antarctica Advisors Deal Deal

Year	Acquirer	Target	Value	Type of deal	% of acquisition	Value of deal
2019	Almarosa Group	Almarosa Properties	USA	Acquisition	100%	N/A
2019	Delmar Pacific	Delmar Pacific	USA	Acquisition	100%	200.4M USD (2019)
2019	Delmar Pacific	Delmar Pacific	USA	Acquisition	100%	200.4M USD (2019)
2019	Delmar Pacific	Delmar Pacific	USA	Acquisition	100%	200.4M USD (2019)
2019	Delmar Pacific	Delmar Pacific	USA	Acquisition	100%	200.4M USD (2019)
2019	Delmar Pacific	Delmar Pacific	USA	Acquisition	100%	200.4M USD (2019)
2019	Delmar Pacific	Delmar Pacific	USA	Acquisition	100%	200.4M USD (2019)
2019	Delmar Pacific	Delmar Pacific	USA	Acquisition	100%	200.4M USD (2019)
2019	Delmar Pacific	Delmar Pacific	USA	Acquisition	100%	200.4M USD (2019)
2019	Delmar Pacific	Delmar Pacific	USA	Acquisition	100%	200.4M USD (2019)

“While he believes the US and EU markets will lead in 2020, it will be a challenge for Pacific Basin players with gray hair in these markets.”

“Chinese players have become quite aggressive, opportunistic primarily in fishing around the globe and also, some of them in aquaculture. While in their previous wave they were looking for market access, this new wave is primarily a quest for resources to be exported to China”
- Ignacio Kleiman

“This new wave is primarily a quest for resources to be exported to China”
- Ignacio Kleiman

“A number of Chinese players have become quite aggressive, looking for opportunities primarily in fishing around the globe but also, some of them, in aquaculture. While in their previous wave they were looking for market access, this new wave is primarily a quest for resources to be exported to China”
- Ignacio Kleiman

Banco de Inversión “Referente” del Sector

Premios y reconocimientos

FINANCEMONTHLY

Deal of the Month Award

Antarctica Advisors LLC, received the Deal of the Month Award from the prestigious Finance Monthly Magazine for advising South Africa's Oceana Group Ltd. in the acquisition of US-based Daybrook Fisheries Inc.

FINANCEMONTHLY
DEAL 20
MAKER 15
OF THE YEAR AWARDS

Antarctica Advisors received the “2015 Deal Maker Award” from Finance Monthly in recognition of its outstanding work during the year 2015

ACQ5 Global Awards 2015

US Niche Investment Banking Advisor of the Year

“2015 US Niche Investment Banking Advisor of the Year” (Food Sector). For the last 10 years, Acquisition Finance Magazine (ACQ5) has given annual awards to honor companies and individuals who have cultivated innovation and professional achievement. Over the years, Antarctica Advisors has built a successful track record as an industry-focused niche investment banking advisory firm.

Noticias y prensa



Foros y conferencias



EUROPEAN SEAFOOD EXPOSITION



Seafood Expo NORTH AMERICA



Seafood Expo ASIA

Seafood BUSINESS



NATIONAL FISHERIES INSTITUTE

GROUND FISH FORUM



Bloomberg RADIO

IntraFish

undercurrentnews
seafood business news from beneath the surface



IFFO
THE MARINE INGREDIENTS ORGANISATION

Consultora especializada en la industria pesquera



Fusiones y Adquisiciones



Aumentos de Capital



Asesoramiento Estratégico

Antarctica Advisors International es una firma independiente que provee servicios de asesoramiento estratégico y financiero especializados para empresas dentro de la industria pesquera

- ✓ Experimentado equipo de asesores con profundo conocimiento de la industria
- ✓ Asesoramiento personalizado con dedicación exclusiva a lo largo de todo el proceso
- ✓ Consultoría independiente y altamente confidencial
- ✓ Amplia red de contactos con alcance global dentro y fuera de la industria
- ✓ Extensa trayectoria ejecutando transacciones de este tipo y gran reconocimiento dentro de la industria de alimentos

Proveemos una amplia red de servicios de asesoramiento estratégico y financiero que le permiten a nuestros clientes alcanzar sus objetivos y maximizar el valor para los accionistas

A través de nuestra extensa red de contactos le ofrecemos a nuestros clientes acceso a una infinidad de oportunidades y a la información más actualizada sobre la industria garantizando el mejor asesoramiento posible

Antarctica Advisors: “Operando en la Intersección de la Estrategia y las Finanzas”

Consultora especializada en la industria pesquera

Fusiones y Adquisiciones

Gracias a nuestro profundo conocimiento de la industria y nuestra extensa trayectoria, le ofrecemos a nuestros clientes los más altos estándares de servicio

- **Asesoramiento de Venta:** nuestro servicio comienza con la preparación de la empresa para la venta con el objetivo de maximizar su valor de mercado, continúa con la identificación de potenciales compradores y termina con las negociaciones finales, la firma y el cierre de la transacción
- **Asesoramiento de Compra:** asistimos a nuestros clientes en la identificación de oportunidades incluyendo compras mayoritarias y minoritarias, incrementos de capital y levantamiento de deuda. Nuestro servicio incluye la ejecución de toda la transacción
- **Fusiones Definitivas y Uniones Transitorias de Empresas:** asistimos a nuestros clientes en la identificación de socios estratégicos que le permitan desarrollar su plan de crecimiento. Nuestro servicio incluye la ejecución de toda la transacción
- **Compra Apalancada por Ejecutivos:** asistimos a ejecutivos corporativos en la compra de su propia empresa buscando soluciones que beneficien a todas las partes involucradas
- **Desinversiones Corporativas:** asesoramos a clientes corporativos que planean la desinversión de una unidad de negocio o de una compañía perteneciente al grupo

Aumentos de Capital

Aplicamos nuestra experiencia y conocimiento en la industria para crear soluciones eficientes que le permitan a nuestros clientes efectivizar sus planes de crecimiento

- **Capital Propio:** proveemos acceso a una gran variedad de inversores estratégicos y financieros interesados en la Industria Pesquera
- **Deuda:** gracias a nuestra extensa red de contactos con entidades e inversores financieros, proporcionamos a nuestros clientes una gran diversidad de opciones en cuanto al acceso a capital

Asesoramiento Estratégico

Gracias a nuestro profundo conocimiento de la industria y nuestra extensa trayectoria, ayudamos a nuestros clientes a llevar a cabo una gran diversidad de proyectos orientados a maximizar el valor de sus acciones

- **Recapitalización y Reestructuración**
- **Estrategias de Crecimiento**
- **Valoraciones e Informes de Opinión**
- **Auditorias Financieras**

Equipo independiente de banqueros senior especializados en la industria pesquera

- Nuestro equipo de profesionales combina su experiencia, su profundo conocimiento de la industria y su extensa red de contactos para proporcionar servicios de asesoramiento y ejecución de excelencia a medida para cada uno de nuestros clientes



Ignacio Kleiman

- Más de 25 años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones en la industria de alimentos
- Anteriormente trabajó en: Rabobank, Deutsche Bank, JP Morgan, Glitnir Capital, Glacier Securities (CEO)
- MBA de la Universidad de Columbia



Birgir Brynjolfsson

- Casi 15 años de experiencia en la industria financiera en Europa y Norte América
- Anteriormente trabajó en: Glacier Securities, Bank of América, Kaupthing Bank
- MBA de la Escuela de Thunderbird



Germán Thoss

- Más de 15 años de experiencia en la industria financiera en América del Norte y Sudamérica
- Anteriormente trabajó en: HSBC, Glitnir Capital, Clairfield Partners, Puente Hnos, Amasua Group, Glacier Securities
- MBA de la Universidad de Cambridge



Charles Arrigo

- Más de 20 años de experiencia en la industria financiera en América del Norte y Sudamérica
- Anteriormente trabajó en: Santander Bank, Glacier Securities, Glitnir Capital, BNP Paribas, Citigroup
- Bachiller en Finanzas y Negocios Internacionales de la Universidad de Boston



Jean-Marc Narine

- Más de 5 años de experiencia en la industria financiera en América del Norte y Sudamérica
- Anteriormente trabajó en: Avance International Capital
- Maestría en Finanzas de la Universidad Internacional de Florida

Unparalleled Seafood Industry Deal Experience



Asesor de Bio Bio en la venta de su 30% participacion de PescaSur (Chile) a



Camanchaca



Asesor de Central Seaway (EE. UU.) en la venta de la empresa a




Baja Aqua Farms
Asesor de Baja Aqua Farms (EE.UU./Mexico) en la venta de la empresa a







Asesor de Boston Sword & Tuna (EE. UU.) en la venta de la empresa a




Asesor de Cooke Seafood (EE.UU) en la venta del negocio de pollock de



a



MARUHA NICHIRO



Co-Asesor de Clearwater Seafoods Inc. (Canada) en la venta de la empresa a




Asesor de Northern Wind, Inc. (EE. UU.) en la venta de la empresa a




Asesor de BBNC (EE. UU.) en la adquisición de



& CLIPPER SEAFOODS



Asesor de Sea Fresh USA (EE. UU.) en la venta de la empresa a




Asesor de Maruha Nichiro (Japón) en la venta de



a Northwest Fish Co

Unparalleled Seafood Industry Deal Experience



Seafreeze Ltd.

Asesor de
Seafreeze
(EE. UU.)

en la venta de la empresa
a




Stavis Seafoods

Asesor de
Stavis Seafoods
(EE. UU.)

en la venta de la empresa
a




Asesoría estratégica y
financiera a
**Ocean Beauty
Seafoods**
(EE. UU.)



Asesor de
**East Coast Seafood y
Garbo Lobster**
(EE. UU.)

en su venta mayoritaria




Asesoría estratégica y
financiera a
Sea Watch International
(EE. UU.)



Buhl, Idaho | Since 1966

Asesor de
Clear Springs Foods
(EE. UU.)

en la venta de la empresa
a



RIVERENCE®



Asesor de
Oceana Group
(Sud Africa)

en la adquisición de la
mayoría de




MITSUI & CO.
Asesor de
Mitsui & Co.
(Japón)

en la venta de los activos de



a



Unparalleled Seafood Industry Deal Experience



East Coast Seafood[®]

Asesor de
**East Coast Seafood y
Garbo Lobster**
(EE. UU.)

en su venta mayoritaria a



KEFALONIA
fisheries

Asesor de
Kefalonia Fisheries
(Grecia)

en su venta mayoritaria a



Asesor de
Sea Watch International
(EE. UU.)

en la adquisición de



Asesor de
American Seafoods Group
(EE. UU.)

en la adquisición de



OCEAN CHOICE
INTERNATIONAL

Asesor de
**Ocean Choice
International L.P.**
(Canada)
al organizar la
refinanciación para
comprar una participación
en el capital de



Stolt-Nielsen 

Asesor de
**Stolt Sea Farm
Investments BV**
(España)
en la venta de



a
**Hyde Road Agricultural
Associates LLC**



Asesor de

Nissui
(Japón)

en la venta de sus
operaciones en Argentina



Buhl, Idaho | Since 1966

Refinanciación de la Línea
de Crédito Senior
Clear Springs Foods
(EE. UU.)

Unparalleled Seafood Industry Deal Experience




PLATINA
SEAFOOD

Asesor financiera de
Platina Seafood, Inc.
(EE. UU.)
en discusiones estratégicas
con



ATLANTIC
SAPPHIRE.



OCEAN CHOICE
INTERNATIONAL

Asesor de
**Ocean Choice
International L.P.**
(Canada)
en la venta de sus
operaciones en
Ecuador



Asesor de
Wards Cove Packing
(EE. UU.)
en la venta de la empresa
a
BSAI Partners
&



MARUHA NICHIRO

Asesor de
**Fondren
Management L.P.**
(EE. UU.)
en su desinversión de



**OMEGA
PROTEIN®**

y la venta subsiguiente a



Cooke
AQUACULTURE



**AMERICAN
SEAFOODS
GROUP**

Asesor de
American Seafoods Group
(EE. UU.)
en la adquisición de los
activos pesqueros de



Yardarm Knot, Inc.



Viking

Asesor de
Viking Seafood
(EE. UU.)
en la venta de la empresa
a



HIGH LINER FOODS



ICICLE.

Asesor de
Icicle Seafoods
(EE. UU.)
en la venta de la empresa
a



**PAINE SCHWARTZ
PARTNERS**



MITSUI & CO.

Asesor de
Mitsui & Co.
(Japón)
en una asociación
estratégica con



markfoods

Unparalleled Seafood Industry Deal Experience



Seafood Excellence Since 1957

Adquisición de
Ocean Garden
(EE. UU.)
por un consorcio de
los principales
productores
mexicanos de camarón



Asesor de
Camanchaca
(Chile)

en la venta de sus
operaciones en
Ecuador



Asesor estratégico y
financiera de
King Kampachi
(Mexico)



Asesor de
Salmones Cupquelan
(Chile)

en la venta de la empresa
a



Asesor de
Dalian Tianbao
Green Foods
(China)

en su inversion en



Asesor de
Congelados Pacifico
(Chile)

en la venta de la empresa
a



Asesor de
Cooke Seafood Inc.
(Canada)

en la compra de los activos
pesqueros en dificultades
de



Great Southern Fisheries

Asesor de
Great Southern Fisheries
(Peru)

en la venta de la empresa
a



Ejemplos de transacciones

Reconocimientos de nuestros clientes a nivel global



"Antarctica Advisors tuvo una parte importante en ayudarnos navegar este proceso complejo de venta, identificando el socio financiero correcto, dandonos asesoramiento Fusiones y Adquisiciones de nivel mayor, y negociar el mejor trato posible para nuestros accionistas, equipo directivo y empleados."

– **Ken Melanson, Presidente del Consejo y Co-CEO de Northern Wind, Inc.**



"East Coast Seafood contrató a Antarctica para encontrar un inversor que proporcione capital a largo plazo para acelerar el crecimiento de nuestro negocio. El equipo Antarctica entendió nuestros objetivos como accionistas y su conocimiento de la industria se convirtió en un instrumento principal para completar una transacción exitosa. Su extensa red global de contactos nos permitió participar de manera privada en conversaciones estratégicas con posibles inversionistas manteniendo un alto grado de confidencialidad durante todo el proceso."

– **Michael Tourkistas, ex CEO de East Coast Seafood en Estados Unidos**



"Esta transacción ilustra nuestro compromiso a largo plazo con todas las partes interesadas de OCI, incluidos nuestros clientes, nuestros empleados y las comunidades en las que operamos. El equipo de mariscos en Antarctica Advisors brindó a OCI valiosos asesoramientos y apoyo práctico para organizar y cerrar el financiamiento a largo plazo que permitió a OCI proporcionar una salida para sus accionistas minoritarios y consolidar la propiedad de OCI".

– **Martin Sullivan, CEO de Ocean Choice International en Canadá**



"La adquisición de Fripur fortalecerá nuestra posición y crecimiento en latinoamerica. El equipo especializado de Antarctica tiene un amplio conocimiento del negocio y gracias a su extensa red de contactos en la región logró ejecutar la transacción exitosamente."

– **Glenn Cooke, CEO de Cooke Aquaculture en Canadá**



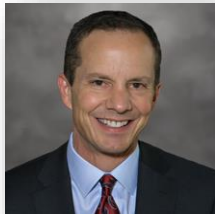
Ejemplos de transacciones

Reconocimientos de nuestros clientes a nivel global



“Antarctica jugó un papel importante en el crecimiento de Sea Watch durante los años. El equipo de profesionales especializado en M&A de Antarctica ha desarrollado un buen entendimiento de nuestro modelo de negocios y de nuestra estrategia de crecimiento, lo que les permite atraer oportunidades de inversión altamente estratégicas. Sea Watch ha contratado a Antarctica como asesor de F&A en varias oportunidades, incluida nuestra exitosa adquisición de Bar Harbor Foods en 2016.”

– **Robert "Bob" Brennan, Presidente y CEO de Sea Watch International en Estados Unidos**



“He trabajado con el equipo de Antarctica Advisors en varias ocasiones durante el transcurso de los años, primero en la venta de Icycle Seafoods en 2007 y luego en la venta de Clear Springs Seafood en 2020. En ambas transacciones, los miembros del equipo de Antarctica ilustraron sus capacidades y profesionalismo en manejar situaciones complejas y usaron su conocimiento previo en ejecución de transacciones y vasto conocimiento sobre la industria pesquera.”

– **Dennis Guhlke, ex-CEO de Icycle Seafoods en Canada, Director en Salmones Aysén en Chile**



“Las pesquerías de Alaska son una parte integral de la vida de nuestros accionistas y nuestra adquisición de estos dos operadores líderes en el sector del bacalao del Pacífico representó una oportunidad única para que nuestro grupo ingrese a la estratégicamente importante industria pesquera. El equipo de F&A de Antártica Advisors brindó a la gerencia y al consejo de administración de BBNC una valiosa experiencia en la industria y capacidad de ejecución que fue esencial para completar con éxito esta compleja transacción.”

– **Jason Metrokin, Presidente y CEO de Bristol Bay Native Corporation en Estados Unidos**



“Para esta compleja transacción decidimos contratar a Antarctica debido a su conocimiento de la industria y su capacidad para operar en transacciones internacionales. Antarctica tuvo un papel decisivo tanto en la transacción misma, como en el trabajo conjunto con nuestro banco en Sudáfrica (Standard Chartered Bank) para el financiamiento de la transacción. Fue un trabajo muy exitoso para nuestra empresa y seguiremos trabajando con Antarctica en el futuro.”

– **Francois Kuttel, CEO de Oceana Group en Sudáfrica**



Ejemplos de transacciones

Reconocimientos de nuestros clientes a nivel global



“La combinación de Clear Springs y Riverence mejora una plataforma sólida con más de 50 años de experiencia en la acuicultura de trucha, y al mismo tiempo crea valor sustancial para nuestros empleados-propietarios, quienes continuarán siendo fundamentales en el éxito de la compañía a largo plazo. Antarctica Advisors jugó una posición clave ayudándonos a navegar este complejo proceso, prestando asesoramiento de alto nivel y negociando el mejor acuerdo posible para nuestros accionistas.”

– **Jeff Jermunoson, ex-CEO de Clear Spring Seafoods en Estados Unidos**



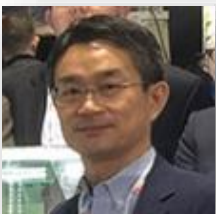
“Me complace haber trabajado con miembros del equipo de Antarctica en la venta de Viking. Son una consultora especializada que ofrece servicios a la altura de “un gran banco”. Gracias a sus contactos de alto nivel dentro de la industria y a su profundo conocimiento del sector, los miembros del equipo de Antarctica pudieron identificar rápidamente al “inversor correcto” para mi empresa y se pudo cerrar la transacción con éxito en solo 90 días. Actuaron como mi “asesor de confianza”, proporcionando una visión estratégica, inteligencia y apoyo personal.”

– **Jim Covelluzzi, ex accionista y CEO de Viking Seafoods en Estados Unidos**



“El equipo de banqueros de inversión especializados en la industria pesquera tiene un entendimiento único de nuestro negocio, y cuenta con una red mundial incomparable de contactos e inversores en el sector pesquero. Estas aptitudes fueron un factor importante para nosotros al elegir un asesor”

– **Ricardo Garcia Holtz, CEO de Camanchaca en Chile**



“El Equipo de Antarctica Advisors brindó a Mitsui una valiosa experiencia y conocimiento de la industria que hizo posible que Mitsui consumara la alianza con Mark Foods.”

– **So Maehara, Gerente General del Departamento de Negocios de Alimentos de Mitsui & Co. en Estados Unidos**



Presencia Global

- Con sede en los EE. UU., Antarctica opera globalmente a través de representantes en América del Sur, Europa y Asia
- Antarctica ha desarrollado una experiencia sustancial en transacciones transfronterizas en una industria muy global.



★ Oficinas de Antarctica Advisors (Miami HQ)

★ Socios Estratégicos / Representantes Locales

Antarctica Advisors International

175 SW 7th Street | Suite 1711 | Miami | FL 33130

Ignacio Kleiman

Managing Partner

IKleiman@AntarcticaIntl.com

+1 (917) 578-3449



Birgir Brynjolfsson

Partner

BB@AntarcticaIntl.com

+1 (646) 463-3929



Germán Thoss

Partner

GThoss@AntarcticaIntl.com

+1 (917) 912-5097



Antarctica | Advisors I n t e r n a t i o n a l

DISCLAIMER

This document and its content is confidential. This document is not an offer to buy or sell securities. Information or opinions in this document are presented solely for informative purposes, and are not intended nor should they be construed as investment advice. The information provided in this document is not intended for distribution to, or use by, any person or entity in any jurisdiction or country where such distribution or use would be contrary to law or regulation or which would subject us to any registration requirement within such jurisdiction or country.

The information published in this document is subject to change on a regular basis without notice and is provided "as is" without warranty of any kind, either expressed or implied, including, without limitation, warranties and merchantability, fitness for a particular purpose, or non-infringement. This document should not be construed as a complete analysis of the subjects discussed or referenced. Information in this document should not be relied upon as a substitute for legal, tax or accounting advice by a professional in your local jurisdiction.

Antarctica Advisors International, Corp (Antarctica) assumes no liability or responsibility for any errors or omissions in the content of this document or referenced material. Antarctica, under no circumstances, will be liable to a reader of this document or any other person for any damages, whether direct, indirect, incidental, or consequential arising from reader's access to or use of this document. Information which is published in this document in no way constitutes investment advice or an offer or solicitation to buy or sell particular financial instruments, and users of the document are solely responsible for any trading decisions relating to Antarctica which are based on information in the document. Logos of other companies that are present in the document are the property of those companies. The use of the third party logos does not represent an endorsement of Antarctica and their business activities and is solely for reference purposes.